III Congresso Internacional de Ciência, Tecnologia e Desenvolvimento

20 a 22 de outubro de 2014

CIÊNCIA E TECNOLOGIA PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIAL

EPH0601

DESAFIOS NA GESTÃO DE UMA EMPRESA FAMILIAR, COM ÊNFASE NAS MPES

THAIS COURBASSIER DIAS
thaiscourbassier@hotmail.com
ADMINISTRAÇÃO NOTURNO
UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

ORIENTADOR(A)
ROMARIA PINHEIRO DA SILVA
UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

RESUMO

DESAFIOS NA GESTÃO DE UMA EMPRESA FAMILIAR, COM ÊNFASE NAS MPEs Diferentemente de outros tipos de organizações, o ciclo de vida das empresas familiares, podem ser descritos a partir da identificação das características de elementos estruturantes e de como os integrantes se entrelaçam na gestão/administração da empresa. Estima-se que atualmente no Brasil, as empresas familiares sejam responsáveis por 60% da empregabilidade direta e 48% da produção nacional, responsáveis pela gestão de dois milhões de empregos diretos, e atualmente são os tipos de empresas que mais cresce no país, conforme dados obtidos no Sebrae (2014). Segundo Gallo (1998), na França 60,5% das empresas são familiares, na Itália 75%, Alemanha, 82% nos Estados Unidos 90% são de propriedade familiar, ou ainda, administradas por famílias. Partindo desse expoente, o propósito básico do presente trabalho é contribuir para o estudo dos desafios encontrados pelas micros, pequenas empresas e empresários no gerenciamento de empresas familiares. O pressuposto adotado é de que as empresas familiares podem influenciar no desenvolvimento dos empreendedores e consequentemente no desenvolvimento de seus negócios que não devem ter um fim. Para tanto foram utilizados como base para essa pesquisa, livros bibliográficos que abordam o assunto em epígrafe e um estudo de caso sobre uma empresa familiar a ser analisada para a construção e contribuição desse trabalho. A partir da análise de dados obtidos através da empresa estudada foi possível fazer um vínculo a tantas outras empresas familiares existentes a praticamente ao alcance de nosso olhar. Dessa forma, pode-se afirmar que nos dias de hoje são essas empresas as responsáveis por “girar” a economia do país, uma vez que essas são as responsáveis pela contratação de milhões de brasileiros, e também por fornecer produtos aos consumidores que muitas vezes não existem no mercado ou mesmo não são ofertados pelas grandes redes varejistas. Outro importante fator a destacar sobre o referido tema consiste nos desafios interpessoais que todo empreendedor enfrenta em alguma etapa da vida de sua empresa, assim observa-se que em muitas vezes o empreendedor poderá se ver em uma situação delicada devendo tomar decisões importantes para o futuro do empreendimento, mesmo que de certa forma isso vá impactar sua vida pessoal. Contudo, há outros pontos a se destacar além do desafio interpessoal, tais como: a questão da sucessão na empresa, a falta de incentivo para investimento dos bancos aos pequenos empresários, a concorrência desleal, e por fim a questão do crescimento do negócio. Enfatizando que as organizações que funcionam com o empreendedorismo familiar devem se resguardar para evitar que os negócios não entrem em falência, pois é comum em uma empresa familiar problemas nas relações de poder, conflitos domésticos. Estas interferências atrapalham significativamente no bem estar da empresa. Por fim, conclui-se que a empresa familiar tão presente em nosso país, é hoje um ambiente promissor ao desenvolvimento local e acima de tudo transforma e dá oportunidade aos que próximos a ela se localizam. Entretanto, apesar desses pontos positivos, a empresa familiar também se depara com “problemas” em sua gestão em decorrência de fatores internos e/ou externo; mas acima de tudo a empresa familiar é muito mais que um empreendimento, ela é um sonho realizado pelo empreendedor a fim de concretizar uma ideia que a muito se parecia distante.